

**PLAN MANAGERIAL
anul școlar 2007 – 2008**

I. Proiectare strategică

Întocmirea planului managerial s-a realizat în urma unei riguroase cercetări și analize a nevoii de formare ca urmare a:

- Distribuiri unui „Chestionar pentru evaluarea activității CCD și identificării nevoii de formare”. La acest chestionar, distribuit în luna mai 2007, au răspuns 186 cadre didactice din 16 unități de învățământ, din întreg județul. Au fost solicitați să răspundă : educatoare, învățători, profesori reprezentând toate ariile curriculare;
- Prezentării listei cursurilor acreditate în cadrul cercurilor pedagogice pe discipline și în cadrul ședinței cu directorii. Au fost solicitate: înscrierea la cursuri și propunerea de cursuri noi, popularizarea în școli;
- Analizării rapoartelor de inspecție frontală și de revenire;
- Analizării:
 - ✓ Situației statistice privind beneficiarii programelor de formare și mediul lor de proveniență, în anul școlar 2006-2007;
 - ✓ Programelor de formare continuă datorate reformei, propuse de direcțiile și instituțiile afiliate MEdCT;
 - ✓ Chestionarelor de evaluare a participării la cursurile de formare a cadrelor didactice, în anul școlar trecut, luându-se în calcul propunerile făcute.

Rezultatele analizei nevoii de formare au fost coroborate cu:

- Planul managerial al ISJ
- Obiectivele strategice ale ISJ în domeniul educației/formării continue;
- Obiectivele strategice ale CCD
- Legea 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de Urgență a Guvernului Nr. 75/2005 privind asigurarea calității în educație
- MEdC – „Strategie postaderare 2007 – 2013“, ianuarie 2007, proiect
- MedC – „Strategia MedC pentru perioada 2006 – 2008“
- Obiectivele strategice europene în domeniul educației și formării profesionale.

II. Planificare operațională

Domeniul de acțiune 1: Dezvoltare instituțională

O₁ Asigurarea resurselor umane pentru buna funcționare a instituției

O₂ Asigurarea instrumentelor manageriale

O₃ Îmbunătățirea bazei materiale și a dotărilor

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actualizare a obiectivelor a modalităților de monitorizare și evaluare
O1	1. Încadrarea cu personal, conform statului de funcțiuni al C.C.D. : <ul style="list-style-type: none"> Organizarea concursului pentru ocuparea postului de profesor metodist Participarea și promovarea concursului M.Ed.C. pentru postul de director CCD 	1 sept. 14 nov. Conform graficului MEdCT	CCD M.Ed CT	ISJ CCD CL I.S.J. M.Ed.CT	Nr. posturi ocupate cu concurs/ nr. total posturi	Ocuparea posturilor	Angajare prin cumul a doi prof. metodiști cu jumătate de normă
O1	2. Organizarea compartimentelor de lucru și stabilirea responsabilităților la început de an școlar, prin reactualizarea fișelor de post	1 oct.	CCD	-	Creșterea eficienței activităților	Asumarea fișei postului	
O2	3. Întocmirea documentelor instituției: <ul style="list-style-type: none"> Raport de activitate pe anul școlar anterior Planul managerial anual Graficul și tematica ședințelor CA Regulament de ordine interioară (actualizare) Oferta de programe și activități 	1 oct. 15 oct. 15 oct. 15 oct. 1 nov.	CCD	ISJ	Documente întocmite la timp și de calitate	Elaborarea, asumarea și desfășurarea activității conform doc. manageriale	Documente întocmite la termenele prestabilite
O2	4. Întocmirea documentelor strategice (PDI – 2008-2012)	oct.- dec. 2007	CCD	ISJ	Corelarea cu obiectivele strategice	eficientizarea activității CCD	Prin planurile manageriale anuale

					europene, M.Ed CT și ISJ., în domeniul educației și formării profesionale		
O₃	5. Înființarea C.D.I.-urilor în cele 10 școli prevăzute în valul al 7-lea al extinderii proiectului bilateral franco-român „Educație pentru informație în mediul rural defavorizat” (CDI): Gogoșari, Grădinari, Hotarele, Vărăști, Adunații-Copăceni, Frățești, Ghimpați, Bolintin Deal, Crevedia Mare, Călugăreni)	An școlar	Gogoșari, Grădinari, Hotarele, Vărăști, Adunații- Copăceni, Frățești, Ghimpați, Bolintin Deal, Crevedia Mare, Călugăreni	M.Ed.C T Consiliile locale	Dezvoltarea bazei tehnico – materiale și a dotărilor pentru CCD și alte unități conexe	Realizarea investițiilor, inaugurarea C.D.I-urilor	Optimizarea relațiilor școli-autorități locale- CCD Consultanță suplimentară , din partea CCD, școlilor care întâmpină dificultăți
	6. Dotarea CCD cu echipamente și aparatură	Dec.	C.C.D.	M.Ed.C ISJ		Obținerea finanțării și achiziționarea produselor	Sume alocate, nr. echipamente achiziționate
	7. Actualizarea și îmbogățirea fondului de carte	An școlar 2007-2008	C.C.D.	M.Ed.C ISJ	Achiziționarea unui fond de carte care să vină în sprijinul formării continue	Îmbogățirea și actualizarea fondului de carte	Selectarea, cu atenție, a ofertelor

Domeniul de acțiune 2: Activitatea de formare continuă pentru personalul din învățământul preuniversitar

O₁ Fundamentarea ofertei de formare pe necesitățile identificate în sistem

O₂ Cuprinderea în programe și activități de formare a tuturor categoriilor de personal din învățământ, în vederea asigurării calității activității didactice

O₃ Dezvoltarea competențelor manageriale prin activități de formare pentru: inspectori, directori, responsabili cu formarea continuă

O₄ Conștientizarea importanței dezvoltării școlii prin implicarea în proiecte și parteneriate

O₅ Susținerea cadrelor didactice în activitatea de inițiere și perfecționare în utilizarea calculatorului, precum și a folosirii AEL

O₆ Implicarea în derularea cu succes a tuturor programelor de formare inițiate de M.Ed.CT

O₇ Orientarea activităților de formare continuă spre dezvoltarea de competențe care să faciliteze dezvoltarea personală, civică, socială și/sau inserția pe piața muncii a elevilor

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție / actualizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
O₁ O₂ O₄ O₆ O₇	1. Orientarea ofertei de programe și activități pe baza analizei nevoii de formare a cadrelor didactice din județ, identificate cu ajutorul unui chestionar aplicat în luna mai 2007; activități de consultare și negociere, pe de o parte cu inspectorul de perfecționare, inspectorii de specialitate, profesorii metodiști ai ISJ, pentru fundamentarea ofertei și, pe de altă parte, cu furnizorii de programe acreditate (CEDU2000+, Fundația Academică „Alumni”, CCD București,	Sept.	C.C.D	I.S.J.	Realizarea unei oferte de formare care să răspundă nevoilor identificate	Participarea inspectorilor și metodiștilor la activitățile de consultare și negociere. Întâlniri periodice de lucru pentru fundamentarea și reglarea ofertei de perfecționare	Consultări periodice cu inspectorii de specialitate și responsabilii cu formarea continuă din școli. Reglarea ofertei de perfecționare în funcție de solicitări.

	Universitatea București, SNSPA, Facultatea de Comunicare și Relații Publice, ISE, SIVECO).							
O2 O3 O7	2. Organizarea unei noi grupe de masterat, „Management educațional și comunicare instituțională” organizat de CCD și FCRP din cadrul SNSPA	Sept.-oct. 2007	CCD SNSPA	SNSPA	Participarea la cursuri și susținerea examenelor. Nr. absolvenți/ nr. înscriși	Promovarea examenelor și a examenului de dizertație		Optimizarea comunicării CCD - SNSPA
O2 O3 O7	3. Organizarea și derularea cursului acreditat „Management educațional”, pentru personalul de conducere, îndrumare și control (modul I, II și III)	Oct. 2007– febr. 2008	CCD	Fundația Academică „Alumni”	Cuprinderea personalului de conducere, îndrumare și control într-un program de formare acreditat	Îmbunătățirea activității școlilor ca urmare a unui management de calitate		Optimizarea comunicării CCD – ISJ - Fundația Academică „Alumni”
O2 O3 O7	4. Realizarea unei secvențe de formare pentru directori, în cadrul ședințelor lunare	Lunar	Școala Nr. 8 Giurgiu	ISJ, inspector management	Cuprinderea directorilor în activități de perfecționare	Participarea tuturor directorilor la secvențele de formare lunare		Cunoașterea rapoartelor de evaluare a managementului în urma inspecțiilor frontale. Propuneri de îmbunătățire cu prilejul inspecțiilor de revenire.
	6. Derularea programului acreditat: „Curs practic de consiliere și orientare” (3 grupe de cursanți)	An școlar 2007-2008	CCD și școli din județ	CEDU 2000+	Cuprinderea unui număr cât mai mare de cadre didactice	Formarea continuă prin programe acreditate a cadrelor didactice de diferite	Atestarea a 75 c.d.	Urmărirea progresului prin aplicarea unor chestionare de evaluare a cursurilor. Interviuri semidirijate care să evalueze

						specialități		gradul de satisfacție a cursanților.
O5	7. Derularea programului acreditat TIC pentru personalul din învățământul preuniversitar (4 grupe de cursanți) – 30 credite	An școlar	Laborator CCD	-		Participarea cadrelor didactice la programele de formare	Atestarea a 100 c.d.	
O5	8. Inițiere IT și Utilizare AEL pentru gimnaziu (3 grupe de formare) – 25 credite	An școlar	Laborator CCD	SIVECO	Atestarea a 75 c.d.			
O1 O2 O6	9. Noi didactici în viziune transdisciplinară - 30 credite (3 grupe de cursanți)	An școlar	C.C.D	CEDU 2000+	Atestarea a 75 c.d.			
O7	10. Strategii de învățare activă pentru dezvoltarea gândirii critice la învățământul primar - 30 credite (2 grupe)	An școlar	C.C.D	CEDU 2000+	Atestarea a 50 c.d.			
	11. Noi abordări didactice pentru aria curriculară matematică și științe – 30 credite (1 grupă)	An școlar	C.C.D	CEDU 2000+	Atestarea a 25 c.d.			
	12. Perfecționare profesională în Cultură fizică – 30 credite (2 grupe de cursanți)	An școlar	CCD	ANEFS	Atestarea a 50 c.d.			
	13. Predarea în societatea cunoașterii (3 grupe de formare)	An școlar	CCD	SIVECO	Atestarea a 75 c.d.			
	14. Limba engleză în comunicare (5 grupe de cursanți)	An școlar	CCD	Fundația Academică „Alumni”	Atestarea a 125 c.d.			
	15. Formarea cadrelor didactice pentru programul ”A doua șansă”	An școlar	CCD	ISJ	Cuprinderea unui număr cât mai mare de cadre didactice			

O1	16. Didactica disciplinelor – învățători – 30 credite	Sem I	CCD	Univ. București			Atestarea a 50 c.d.	
O6 O7	17. Asigurarea calității în educație – exigență a școlii românești	Sem. al II-lea	CCD, Bolintin Vale	ARACIP, ISE	Cuprinderea tuturor coordonatorilor Comisiilor pentru asigurarea calității din județ			
	18. Programul de formare "Sophia I și II", ce are drept scop formarea de competențe pentru aplicarea alternativei educationale „step by step” (1 grupă)	Sem. al II-lea	CCD				Atestarea a 25 c.d.	
	19. Accesul la educație al grupurilor dezavantajate – 25 credite (2 grupe)	Sem. al II-lea	CCD, Bolintin Vale	-				
	20. Activitate de formare cu responsabili de formare continuă privind evidența formării la nivelul instituției	Sem. I	CCD		Cuprinderea tuturor responsabililor cu formarea continuă din școli	Participarea responsabililor cu formarea continuă din fiecare școală		Analiza structurii portofoliilor personale
	21. Metode moderne și alternative în predarea culturii civice (Proiect Citizen, Avocatul elevului, etc)	Sem. II	CCD		Cuprinderea în stagiul a profesorilor care predau cultura civică Însușirea de către cursanți a metodelor alternative de predare a culturii civice	Participarea profesorilor la Stagiul „Proiect Citizen” Formarea a 25 de profesori		Analizarea feedback-ului oferit de cursanți
O1 O6	22. Educația pentru cetățenie democratică	Vac. intersem	CCD Mihăilești		Cuprinderea în stagiul a	Participarea învățătorilor la		Analizarea feedback-ului oferit de cursanți

O2 O7					învățătorilor	stagiu” Formarea a 50 de învățători	
	23. Competențe în mass-media	Sem. II	CCD		Cuprinderea în stagiul a profesorilor de socio-umane	Formarea a 20 de profesori de gimnaziu și liceu	Analizarea feedback-ului oferit de cursanți
	20. Ateliere metodice – stagiul de pregătire pentru educatoare, învățători, profesorii necalificați care predau: lb. română, matematică, lb. străine, istorie, geografie; mentorat pentru profesorii debutanți.	Sem. I	CCD, Școala 4 Giurgiu	ISJ	Cuprinderea a 50 cadre didactice. necalificate în ateliere metodice	Participarea cadrelor didactice debutante și necalificate la activități de formare. Perfecționarea a 50 de cadre didactice necalificate.	Cunoașterea rapoartelor de evaluare a procesului instructiv-educativ în urma inspecțiilor frontale. Propuneri de îmbunătățire în inspecțiile de revenire. Rezultatele la tezele unice pe sem. I
	21. Didactica lecturii	Sem. al II.-lea	CCD,	ISE	Cuprinderea bibliotecarilor în activitatea de formare	Participarea bibliotecarilor la activitatea de formare. Perfecționarea a 18 bibliotecari.	Adaptarea cursurilor în urma propunerilor venite din partea cursanților

Domeniul de acțiune 3 : Marketing educațional

O₁. Promovarea imaginii și a ofertei instituției în mediul școlar

O₂. Valorificarea tuturor oportunităților privind mediatizarea activității C.C.D. la nivelul comunității locale

O₃. Intensificarea mediatizării activităților cu caracter interjudețean și național

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actualizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
O ₁ O ₂ O ₃	1. Asigurarea documentelor și materialelor bibliografice și acordarea consultanței și asistenței tehnice, la solicitarea cadrelor didactice, pentru pregătirea și susținerea examenelor de definitivat și grad.	Permanent	CCD	După caz	Rezolvarea tuturor cererilor de consultanță	Numărul de cadre didactice care solicită consultanță și sprijin logistic Îmbunătățirea pregătirii metodice și de specialitate a cadrelor didactice	Selectarea, cu atenție, a ofertelor
O ₁ O ₃	2. Dezvoltarea fondului de carte prin achiziții de titluri noi	Permanent					
	3. Achiziționarea de noi soft-uri educaționale	Permanent					
O ₁ O ₂ O ₃	4. Asigurarea accesului gratuit la internet prin laboratorul de informatică al C.C.D.	Permanent					
	5. Organizarea expozițiilor pentru promovarea titlurilor noi de manuale, precum și a întâlnirilor cu autori și edituri	Sept. Mai-iun.			Numărul de vizitatori și impactul produs	Efectuarea de comenzi de manuale Studiul ofertei editurilor	Planificarea riguroasă în vederea evitării suprapunerii programului de vizitare pentru diferite categorii de cadre didactice
O ₃	6. Acordarea asistenței metodologice privind înființarea C.D.I.-urilor și monitorizarea activității acestora	Permanent	CCD	M.Ed.C.T Consilii locale	Funcționarea CDI -urilor în condiții optime	Realizarea investițiilor, inaugurarea C.D.I -urilor	10 CDI - uri funcționale

Domeniul de acțiune 5: Organizarea activităților științifice, metodice, culturale

O₁ Stimularea activității creative a cadrelor didactice prin organizarea de activități specifice și mediatizare a bunelor practici

O₂ Organizarea de activități metodice și științifice

O₃ Încurajarea cadrelor didactice și a elevilor să se implice în activități cultural - artistice

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actualizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
O1 O2	1. Creativitate didactică – simpozion interjudețean, ediția a VIII-a	Mai	CCZ	CCZ	Numărul de lucrări susținute	Participarea la simpozion a unui număr cat mai mare de cadre didactice	Popularizarea din timp a obiectivelor și a condițiilor de participare.
O2 O3	2. „Elena Bădilă” – simpozion și concurs interjudețean de matematică, ediția a V-a	Aprilie	Școala Nr.7 Giurgiu, Primăria Giurgiu	ISJ Școala 7 Școli din Giurgiu	Număr de cadre didactice și elevi participanți Rezultatele obținute Popularizarea în alte județe	Participarea la simpozion a unui număr cat mai mare de cadre didactice și elevi	
O2 O3	3. „Vlașca – file de istorie” – simpozion județean	Mai	CCZ	ISJ, muzeul județean „Teohari Antonescu”	Numărul de lucrări susținute Calitatea materialelor susținute	Participarea la simpozion a unui număr cat mai mare de cadre didactice și elevi	
	4. Organizarea festivalului interjudețean de muzică corală pentru preșcolari și elevi din clasele I-IV, „ Glasuri Cristaline”, ediția II-a	Aprilie	CCZ,	Primăria și Consiliul Local, Instituția Prefectului	Participarea unui număr cât mai mare de formații din Giurgiu și alte județe		
	5. „Tinerețe la vârsta a III-a” – organizarea unei întâlniri cu cadre didactice aflate la pensie	Iunie	CCZ	ISJ, CL	Invitarea unui număr cât mai mare de cadre didactice pensionare	Participarea în număr cât mai mare și atmosfera creată	Contactarea din timp și popularizarea activității în rândul pensionarilor

Domeniul de acțiune 6 : Editare și difuzare de carte și publicații

O1. Susținerea și dezvoltarea activității editoriale proprii prin realizarea publicațiilor periodice și a tipăririi de carte

O2. Intensificarea acțiunilor de promovare a publicațiilor și materialelor informative

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actu-alizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
O1	1. Realizarea și difuzarea revistei învățământului giurgiuvean <i>Catedra</i>	Trimestrial	CCD	ISJ Tipografia Cronos	Editarea și difuzarea revistelor și publicațiilor proprii	Popularizarea lucrărilor metodice și științifice în rândul c.d. Diseminarea exemplurilor de bună practică	Interviu cu beneficiarii pe tema materialelor prezentate
O1	2. Realizarea revistei <i>Gazeta părinților</i> - nr. 8	Sem. II					
O2	3. Realizarea și difuzarea revistei „Euroșcoala”- nr 3	Nov. Ian					
	4. Realizarea unor suplimente tematice ale revistei „Catedra” sau „Gazeta părinților”	periodic					
	5. Multiplicarea și difuzarea de buletine informative, regulamente, ghiduri, în funcție de solicitările I.S.J., inspectorilor de specialitate, școlilor	Permanent	CCD		Nr. c.d interesate	Informarea c.d. cu privire la noutățile din sistem	Nr. exemplare
	6. Editarea și difuzarea <i>Programului de perfecționare a cadrelor didactice</i> prin cercurile pedagogice	Oct. Ian.	CCD	ISJ	Nr. c.d. interesate	Cunoașterea de către c.d. a act din cadrul cercurilor pedagogice	150 exemplare distribuite

Domeniul de acțiune 7 : Parteneriat extern

O₁ Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor la nivelul sistemului de învățământ și al comunității

Obiective	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actualizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
O1	Organizarea unei noi grupe de masterat, „Management educațional și comunicare instituțională”, organizat de CCD și FCRP din cadrul SNSPA	Oct. 2007	CCD SNSPA	SNSPA	Numărul cererilor de înscriere	Participarea cursanților la toate tutorialele Promovarea examenelor	Optimizarea comunicării cu SNSPA
	2. Proiect transfrontalier “Bridge over the Danube”	An școlar	CCD, Șc. NR. 8	Asociația pentru Mileniul III	Realizarea activităților așa cum au fost propuse	Participarea unui număr cât mai mare de reprezentanți ai echipelor de proiect	Analiza chestionarelor de evaluare a activităților
	3. Move to improve	An școlar	Școlile nr. 7 și 5 Giurgiu	Portugalia, Polonia	Realizarea activităților propuse	Schimbarea mentalității față de educația fizică	Optimizarea comunicării între parteneri
	4. „Toleranța în rezolvarea pașnică a conflictelor”	An școlar	Școala nr. 6 Giurgiu	Italia, Bulgaria, Șc. nr. 6 Botoșani	Îndeplinirea tuturor obiectivelor proiectului	Schimbarea mentalității față de modalitățile de rezolvare a conflictului Formarea atitudinii de toleranță	
	7. Confeccioner tâmplărie din aluminiu și mase plastice	An școlar	CCD	AJOFM, DMSSF	Realizarea activităților propuse	Calificarea unui număr cât mai mare de șomeri	Optimizarea comunicării între parteneri
	8. Electrician constructor	An școlar	CCD	AJOFM, DMSSF	Îndeplinirea tuturor obiectivelor proiectului		

Domeniul de acțiune 8 : Dezvoltare profesională proprie și a personalului instituției

O₁ Participarea personalului CCD la cel puțin un curs de perfecționare

Numele	Activități planificate	Orizont de timp	Locul	Parteneri	Indicatori de eficiență ai activității	Rezultate așteptate	Modalități de corecție/actu-alizare a obiectivelor, a modalităților de monitorizare și evaluare
Floarea Bălan	1. Cursuri acreditate – - „Limba engleză în comunicare” - „Noi didactici în viziune transdisciplinar - „Predarea în societatea cunoașterii”	An șc	CCD	După caz			Planificarea optimă a participării la formări
Lucica Ababei	1. Doctorat – Sisteme homopolinucleare cu nuclearitate controlată 2. „Limba engleză în comunicare”	Nov.2009 Dec 2007	În cadrul instituțiilor corespunzătoare		Stimularea întregului personal CCD pentru dezvoltare profesională	Dezvoltarea profesională a întregului personal Nr. de cursuri/ examene la care este înscris/ promovat personalul CCD	Planificarea optimă a participării la formări
Dumitra Bălan	1. „Limba engleză în comunicare”	Dec 2007					
Cristina Anghel	1. „Limba engleză în comunicare” 2. Consilere și orientare 3. Inițiere IT și utilizare AEL	An școlar	CCD				
Mariana Staicu	1. Facultatea de Economie Generală – ASE București	Iunie 2009					
Mihai Dăncescu	1. Universitatea „Spiru Haret” Giurgiu – Facultatea de matematică - informatică	Iunie 2009					
Mariana Mola	1. Universitatea Transilvania – Brașov, Fac. de Litere, secția biblioteconomie și știința informării 2. „Limba engleză în comunicare”	Iunie 2008					
Dumitra Bălan	1. „Limba engleză în comunicare”	Dec 2007					

Director CCD,
Prof. Floarea Bălan